

NÁRODNÁ BANKA SLOVENSKA

Materiál na rokovanie
Výboru Národnej rady SR
pre financie a rozpočet

Analýza efektívnosti a produktivity práce NBS na príklade prípadovej štúdie komparácie s ostatnými centrálnymi bankami eurozóny

Podnet:

Uznesenie Výboru NR SR
pre financie a rozpočet
č. 12 z 2. septembra 2010

Predkladá:

Jozef Makúch
guvernér
Národná banka Slovenska

Bratislava, november 2010

Analýza efektívnosti a produktivity práce NBS na príklade prípadovej štúdie komparácie s ostatnými centrálnymi bankami eurozóny

1. Úvod

Výbor Národnej rady Slovenskej republiky pre financie a rozpočet (ďalej len „výbor“) prijal uznesenia č. 12/2010 zo dňa 2. 9. 2010, ktorého súčasťou je aj požiadavka na Národnú banku Slovenska (ďalej tiež len „NBS“), aby výboru predložila analýzu efektívnosti a produktivity práce NBS na príklade prípadovej štúdie komparácie s ostatnými centrálnymi bankami eurozóny. V tejto súvislosti je potrebné poukázať na niektoré determinujúce súvzťažné aspekty týkajúce sa statusu národných centrálnych bánk v členských štátoch Európskej únie (ďalej tiež len „EÚ“), ktoré tvoria súčasť Európskeho systému centrálnych bánk (ďalej tiež len „ESCB“).

Na národné centrálné banky, ktoré tvoria súčasť ESCB, sa vzťahujú záväzné európske pravidlá, ktoré sú obsiahnuté predovšetkým v ustanoveniach čl. 127 až 144 a čl. 282 až 284 Zmluvy o fungovaní Európskej únie a v ustanoveniach jej Protokolu č. 4 o Štatúte Európskeho systému centrálnych bánk a Európskej centrálnej banky (ďalej tiež len „Štatút ESCB“), ktoré po ich ratifikácii boli vyhlásené v Zbierke zákonov SR a ktoré – *podľa čl. 7 ods. 2 a 5 Ústavy Slovenskej republiky* – majú prednosť pred zákonmi Slovenskej republiky. Európske pravidlá o statuse národných centrálnych bánk sú premietnuté aj do slovenských právnych noriem týkajúcich sa Národnej banky Slovenska, najmä do ustanovení čl. 56 Ústavy SR a zákona NR SR č. 566/1992 Zb. o Národnej banke Slovenska v znení neskorších predpisov (ďalej tiež len „zákon o NBS“).

Podľa záväzných európskych pravidiel všetky národné centrálné banky, ktoré tvoria súčasť ESCB (vrátane Eurosystemu), majú spoločný hlavný cieľ (*udržiavanie cenovej stability*), ktorému je okrem iného podriadené aj hospodárenie (zisk/strata) národných centrálnych bánk. Národné centrálné banky sa tiež musia podieľať na výkone funkcií (pôsobnosti, úloh a činností) ESCB, ako aj majú garantovanú a musia rešpektovať ich nezávislosť (*inštitucionálnu, funkčnú, finančnú i personálnu nezávislosť*) vo vzťahu k všetkým európskym i vnútroštátnym orgánom, inštitúciám a subjektom. Pritom národné centrálné banky ani členovia riadiacich orgánov národných centrálnych bánk nesmú žiadať ani prijímať pokyny od európskych ani vnútroštátnych orgánov, inštitúcií a subjektov a zároveň európske ani vnútroštátne orgány, inštitúcie a subjekty nesmú ovplyvňovať národné centrálné banky ani členov riadiacich orgánov národných centrálnych bánk pri plnení ich úloh (*podľa čl. 130 Zmluvy o fungovaní EÚ a čl. 7 Štatútu ESCB*). Národné centrálné banky, členovia riadiacich orgánov a ostatní zamestnanci národných centrálnych bánk majú aj povinnosť mlčanlivosti v služobných veciach týkajúcich sa ESCB (*podľa čl. 37 Štatútu ESCB*). V súvislosti so statusom národných centrálnych bánk tiež možno poukázať na fakt, že národné centrálné banky v členských štátoch Európskej únie v zmysle pravidiel Európskej únie (ESA 95) nepatria medzi subjekty zahŕňané do sektora štátneho rozpočtu a verejných rozpočtov a ani ich hospodársky výsledok (zisk/strata) sa nezahŕňa do výsledku (prebytku/schodku) štátneho rozpočtu a verejných rozpočtov jednotlivých členských štátov Európskej únie. Národné centrálné banky však popri podieľaní sa na funkciách ESCB môžu vykonávať (*podľa čl. 14 ods. 14.4 Štatútu ESCB*) aj iné funkcie (pôsobnosť, úlohy a činnosti). Pritom aj samotná Európska centrálna banka (ECB) explicitne podporila vykonávanie viacerých funkcií (pôsobnosti, úloh a činností) národných centrálnych bánk, ktoré netvoria súčasť funkcií ESCB – napríklad ECB stanoviskom CON/2004/31CON podporila pôsobnosť národnej centrálnej banky na vykonávanie dohľadu nad celým finančným trhom členského štátu EÚ.

V dôsledku tejto skutočnosti neexistuje jednotný model národnej centrálnej banky tvoriacej súčasť ESCB, ale reálne existujú rozdiely v rozsahu pôsobnosti, úloh a činností jednotlivých národných centrálnych bánk, ktoré tvoria súčasť ESCB.

Činnosti Národnej banky Slovenska sú podľa platných pravidiel Európskeho systému centrálnych bánk pravidelne auditované v rámci Eurosystemu.

V doterajšej histórii pôsobenia NBS v Eurosysteme neboli identifikované žiadne zistenia s vysokým stupňom závažnosti.

2. Postavenie a hlavné úlohy NBS

Národná banka Slovenska bola zriadená ako nezávislá centrálna banka Slovenskej republiky. Jej postavenie a činnosť sú upravené najmä článkom 56 Ústavy SR a zákonom o NBS.

Vstupom Slovenska do Európskej únie dňa 1. mája 2004 sa NBS stala súčasťou Európskeho systému centrálnych bánk. Dňom 1. januára 2009 prijatím spoločnej meny euro stratila NBS suverenitu v oblasti výkonu menovej politiky a je ako integrálna súčasť Eurosystemu zviazaná postupovať podľa pravidiel platných pre Eurosystem. Udržiavanie cenovej stability aj po vstupe do menovej únie zostalo hlavným cieľom NBS.

NBS vydáva eurobankovky a euromince, podporuje plynulé a hospodárne fungovanie platobných systémov, riadi, koordinuje a zabezpečuje peňažný obeh, udržiava devízové rezervy, disponuje s nimi a uskutočňuje devízové operácie, vykonáva dohľad nad finančným trhom a vykonáva ďalšie činnosti podľa zákona o NBS a osobitných zákonov.

V zmysle § 4 NBS zastupuje Slovenskú republiku na základe poverenia vlády Slovenskej republiky v medzinárodných finančných inštitúciách a v operáciách na medzinárodných finančných trhoch súvisiacich s plnením menovej politiky.

3. Hospodárenie NBS

3.1. Hospodárenie a činnosť NBS od jej vzniku

NBS vykonáva všetky svoje činnosti a obchody za účelom naplnenia hlavného cieľa a úloh vyplývajúcich zo zákona o NBS aj v prípade skutočnosti, že nebude dosiahnutý kladný hospodársky výsledok. Činnosť NBS sa nevykonáva s cieľom dosahovať zisk. Stratú z hospodárenia NBS teda nemožno chápať ako nehospodárne vynakladanie prostriedkov.

V zmysle platných zákonov NBS pokrýva náklady výlučne zo svojej činnosti, nie je financovaná zo štátneho rozpočtu ani rozpočtov verejnej správy, a preto nečerpá zdroje, ktoré sa vytvárajú z daní daňových poplatníkov.

NBS sa podieľa na rozdeľovaní menových príjmov v rámci Eurosystemu a na rozdeľovaní čistého zisku a strát Európskej centrálnej banky v rozsahu a za podmienok určených podľa osobitných predpisov platných pre Eurosystem.

Výsledkom hospodárenia NBS za účtovné obdobie je vytvorený zisk alebo strata. NBS používa vytvorený zisk na prídely do rezervného fondu a ďalších fondov vytváraných zo zisku, prípadne na úhradu straty z minulých rokov. Stratú vytvorenú v účtovnom období NBS môže uhradiť z rezervného fondu alebo z iných fondov. Strata, o ktorej banková rada rozhodne, že ostane neuhradená, sa prevedie do nasledujúceho účtovného obdobia.

NBS od svojho vzniku do roku 2001 dosahovala kladný hospodársky výsledok, z ktorého, v zmysle v tom čase platného znenia zákona o NBS, odvádzala zostávajúci zisk

do štátneho rozpočtu SR (pozri tab. č.1). Celkovo tak odviedla 69 559,4 mil. Sk (2 308,9 mil. eur). Je nutné konštatovať, že v rokoch 1999 a 2000 boli vykonané jednorazové operácie, kedy došlo k rozpusteniu finančných rezerv do výkazu ziskov a strát a tieto prostriedky boli odvedené do štátneho rozpočtu. V roku 1999 banka rozpustila opravné položky k redistribučným úverom v objeme 19,6 mld. Sk (bytová výstavba, TOZ a JE Mochovce) a odviedla do štátneho rozpočtu 17,8 mld. Sk, ktoré sa použili na reštrukturalizáciu bankového sektora. Súčasne v roku 1999 NBS realizovala mimoriadny preddavok na odvod zostávajúceho zisku do štátnych finančných aktív SR z predaja akcií ČSOB, a.s. v objeme 12,65 mld. Sk. V roku 2000 NBS zaúčtovala zisk z výmeny federálneho obeživa v objeme 4 mld. Sk, ktorý odviedla do štátneho rozpočtu. Týmito transakciami v bilancii NBS boli podstatne znížené zdroje na krytie budúcich strát.

Tab. č. 1 – Vývoj hospodárskeho výsledku a odvodov zisku NBS do ŠR za roky 1993 -2001

	(v mil. Sk)									
	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	Spolu
Hospodársky výsledok NBS spolu (zisk +, strata -)	6 463,1	8 956,8	3 590,0	3 467,7	1 100,0	3 390,5	42 501,9	7 389,0	2 326,0	79 185,0

Odvody do ŠR	4 000,0	6 746,3	1 530,8	2 381,1	1 100,0	2 266,5	42 188,7	7 346,0	2 000,0	69 559,4
--------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	----------	---------	---------	----------

Od roku 2002 do roku 2008 vykazovala NBS stratu. Strata bola objektívne spôsobená výkonom menovej politiky a jej výšku ovplyvňovalo najmä zhodnocovanie kurzu slovenskej koruny voči euru a voči USD a sterilizácia prebytočnej likvidity domáceho bankového sektora (priemerná denná sterilizácia v rokoch 2007 a 2008 predstavovala 12 mld. eur, t.j. 360 mld. Sk).

K 31.12.2009 predstavuje strata kumulovane 5 087,2 mil. eur. Kumulovaná strata NBS bude uhradená z budúcich ziskov a z vlastných zdrojov NBS. V prípade, ak NBS dosiahne kladný hospodársky výsledok, nie je možné podľa Zákona o NBS realizovať odvod zo zisku do štátneho rozpočtu. NBS zo svojich ziskov bude vykrývať kumulovanú stratu a postupne znižovať záporné vlastné imanie. V súlade s pravidlami Euro systému je NBS ďalej povinná vytvárať zo zisku rezervy na potencionálne riziká a krytie strát.

V roku 2009 dosiahla banka kladný hospodársky výsledok, keď vykázala zisk 70,6 mil. eur (pozri tab. č. 2).

Tab.č.2 – Vývoj hospodárskeho výsledku NBS za roky 2002 - 2009

	(v mil. eur)								
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	
Hospodársky výsledok NBS spolu (zisk +, strata -)	-824,4	-1 043,4	-1 204,6	-22,0	-1 498,0	-646,1	-1 227,4	70,6	

Celkové náklady a výnosy a tým aj výsledok hospodárenia NBS bol ovplyvňovaný najmä finančnými činnosťami súvisiacimi s výkonom menovej politiky. Z tohto dôvodu podiel prevádzkových nákladov na celkových nákladoch nemožno považovať za objektívny ukazovateľ – vzhľadom na veľké výkyvy v nákladoch na finančné činnosti (pozri graf č. 1).

V oblasti prevádzkových nákladov NBS od svojho vzniku dodržiavala v hospodárení zásadu efektívneho vynakladania finančných prostriedkov. V dôsledku venovania zvýšenej

pozornosti nákladom na prevádzku NBS, zavedenia úsporných opatrení, ako aj v dôsledku zavedenia mesačného vyhodnocovania vybraných nákladových druhov na rozpočtových strediskách sa udržiujú prevádzkové náklady pod kontrolou.

Napriek inflácii zaznamenatej v slovenskej ekonomike (pozri graf č. 1) sa prevádzkové náklady banky od roku 2004 (nakupované výkony, náklady na zamestnancov, opravy a udržiavanie, technická podpora a údržba informačných systémov a ostatné prevádzkové náklady) výrazne nezmenili, oscilujú okolo hodnoty 67 mil. eur, s výnimkou roku 2008, kedy vznikli banke náklady spojené so zavedením eura (pozri graf č. 1).

Vo vývoji prevádzkových nákladov sú zaznamenané výkyvy v rokoch 2006 a 2008. V roku 2006 bola prevádzková činnosť NBS ovplyvnená najmä prechodom pôsobnosti zrušeného Úradu pre finančný trh na NBS v súlade so zákonom č. 747/2004 Z.z. o dohľade nad finančným trhom a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, pri ktorom vzrástol počet zamestnancov NBS. Úrad pre finančný trh bol do doby integrácie do NBS financovaný zo štátneho rozpočtu a časť jeho nákladov bola krytá príspevkami dohliadaných subjektov. Po začlenení Úradu pre finančný trh do NBS bol štátny rozpočet od týchto výdavkov odbremený.

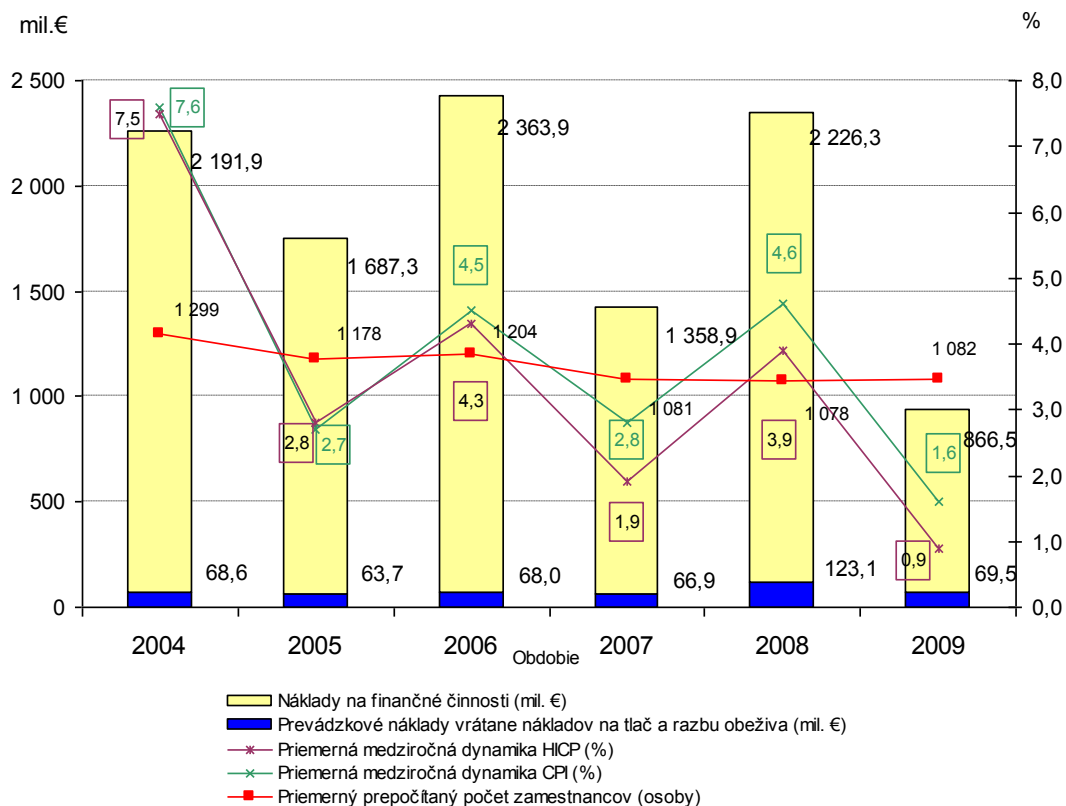
V rokoch 2004 až 2006 súčasne prebehla reorganizácia činnosti pobočiek a expozitúr NBS, v dôsledku ktorej sa znížil stav zamestnancov. V roku 2007 sa v NBS uskutočnil externý audit riadiacich procesov, ktorý priniesol racionalizáciu procesov, zrušenie jednej riadiacej úrovne a zníženie počtu zamestnancov.

Ďalší väčší vplyv na náklady banky bol v roku 2008. Hlavným dôvodom rastu prevádzkových nákladov v tomto roku boli náklady spojené so zavedením eura, ktoré predstavovali najmä náklady na razbu euromincí, na propagáciu a propagačný materiál a náklady na úpravu softvérov pri prechode na euro.

Za účelom racionalizácie a zefektívnenia činnosti bolo v NBS vykonaných viac organizačných zmien (od roku 2000 bolo v NBS 27 organizačných zmien s dopadom na zníženie počtu zamestnancov a tri hromadné prepúšťania v rokoch 2004, 2006 a 2007). Tie, ktoré najvýraznejšie ovplyvnili činnosť banky s dopadom na stavy zamestnancov a následne na výšku prevádzkových nákladov, sú nasledovné:

- a) reorganizácia pobočiek a expozitúr a prechod činností na Štátnu pokladnicu v rokoch 2004 - 2006 (pokles o 249 zamestnancov),
- b) začlenenie Úradu dohľadu nad finančným trhom do organizačnej štruktúry NBS v roku 2006 (nárast o 103 zamestnancov),
- c) nový systém riadenia, zrušenie jednej riadiacej úrovne, racionalizácia činností na základe externého auditu riadiacich procesov a činností NBS v rokoch 2007 - 2008 (pokles o 91 zamestnancov).

Graf č.1 – Náklady NBS, počty zamestnancov NBS a priemerná medziročná dynamika CPI¹ a HICP² v rokoch 2004 – 2009



¹ CPI – index spotrebiteľských cien podľa štatistickej metodiky SR

² HICP – harmonizovaný index spotrebiteľských cien podľa Európskej centrálnej banky

3.2. Hospodárenie NBS za roky 2009 a 2010

3.2.1. Hospodárenie NBS za rok 2009 v porovnaní s centrálnymi bankami eurozóny

Vstupom do eurozóny vykázala NBS v prvom roku fungovania v Eurosysteme prevádzkové náklady v objeme 69,5 mil. eur.

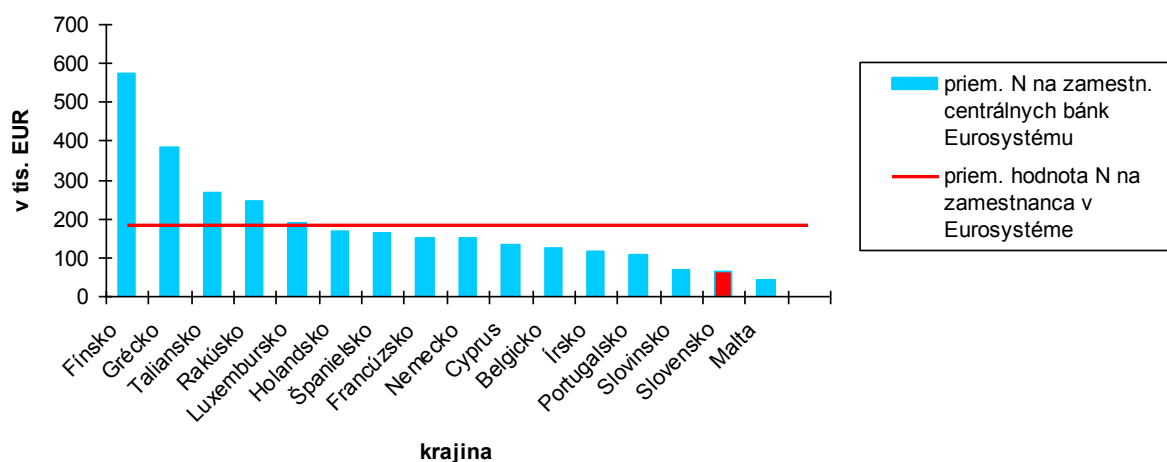
Výška prevádzkových nákladov a počet zamestnancov centrálnej banky úzko súvisí so špecifickými činnosťami banky. NBS vykonáva samostatne širokú škálu činností, a to: integrovaný dohľad nad finančným trhom, menovo-politické operácie, bankové obchody, správa devízových rezerv a rezerv ECB, platobný styk a zúčtovanie, riadenie hotovosti, menová a banková štatistika, výskum a analýzy.

Vstupom do eurozóny sa zmenil charakter niektorých úloh, pribudli nové úlohy voči Európskej centrálnej banke (správa devízových rezerv ECB, prevádzka systému TARGET2-SK) a zvýšili sa náklady na vykazovacia povinnosť (reporting do ECB na dennej báze, štatistika voči Eurosystemu a pod.).

Prehľad hospodárenia NBS v porovnaní s ostatnými centrálnymi bankami eurozóny z dostupných vybraných ukazovateľov z výročných správ za rok 2009 je v tab. č. 3.

Ako vyplýva z uvedeného prehľadu, priemerné ročné prevádzkové náklady na zamestnanca za 16 národných centrálnych bánk štátov eurozóny predstavujú 182 tis. eur (tab. č. 3, r.8., stĺpec a). NBS s priemernými prevádzkovými nákladmi na zamestnanca 64 tis. eur (tab. č. 3, r. 8., stĺpec p) je na druhom mieste s najnižšími priemernými nákladmi za Maltou; svojou výškou dosahujú iba 35,2 % priemerných ročných prevádzkových nákladov na zamestnanca národných centrálnych bánk štátov eurozóny (pozri graf č.2).

Graf č. 2 – Priemerné náklady na zamestnancov v centrálnych bankách Eurosystemu k 31.12. 2009



Z hľadiska absolútnych hodnôt prevádzkových nákladov (tab. č. 3, r. 7) je NBS na piatom mieste s najnižšími prevádzkovými nákladmi. Priemerné prevádzkové náklady za všetky národné centrálné banky eurozóny predstavujú v absolútnej hodnote 518 609 tis. eur (tab. č. 3, r.7., stĺpec a) a NBS s celkovými prevádzkovými nákladmi 69 499 tis. eur (tab. č. 3, r.7., stĺpec p) dosahuje 13,4 % tohto priemeru.

Z dôvodu väčšieho rozsahu vykonávaných činností má NBS vyšší počet zamestnancov, ako napr. centrálné banky Fínska, Cypru, Malty, Slovinska, Luxemburska, ktoré vykonávajú niektoré hlavné činnosti, napr. bankový dohľad a správu devízových rezerv ECB v spolupráci s príslušnými ministerstvami, príp. finančnými autoritami.

Podľa počtu zamestnancov (tab. č. 3, r.2) zaujíma NBS ôsme miesto v počte zamestnancov v rámci národných centrálnych bánk eurozóny. Národné centrálné banky eurozóny s nižším počtom zamestnancov nevykonávajú v plnom rozsahu všetky činnosti, v ich prípade sa plnia konzultačno-metodické funkcie vo vybraných agendách.

Vybrané údaje centrálných bánk Euro systému k 31.12.2009

Tab. č. 3

P.č.	Priemer za Eurosystem	Fínsko	Grécko	Taliansko	Rakúsko	Luxembursko	Holandsko	Španielsko	Francúzsko	Nemecko	Cyprus	Belgicko	Írsko	Portugalsko	Slovinsko	Slovensko	Malta	
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	r	
	v %																	
1	Eurosystémový kapitálový kľúč	-	1,7966	2,8154	17,9056	2,7822	0,2503	5,7144	11,8983	20,3768	27,1339	0,1962	3,4755	1,5915	2,5081	0,4711	0,9935	0,0906
2	Počet zamestnancov	2 843	453	2 383	7 523	984	247	1513	2 746	12 746	9 822	336	2 130	1 044	1 713	428	1 083	336
3	Počet pobočiek/expozítúr/centier	22	4	64	58	11	0	0	22	128	53	0	0	0	0	9	0	
	v tis. EUR																	
4	Emisia eurobankoviek	-	13 330 000	20 886 045	132 840 084	20 640 090	1 858 777	42 397 000	88 273 780	151 174 000	201 304 000	1 455 572	25 784 992	11 805 857	18 607 934	3 495 792	7 370 597	673 353
5	Kapitál	356 987	841 000	111 243	156	12 000	175 000	500 000	1 000 000	457 000	2 500 000	30 000	10 000	30 000	1 000	8 346	16 041	20 000
6	Hospodársky výsledok-zisk (po zdanení / vrátane odvodov akcionárom)	1 062 305	420 000	228 161	1 668 577	238 174	6 804	1 707 000	2 673 180	2 473 000	4 147 000	115 447	1 911 908	933 805	254 033	103 566	70 588	45 634
7.1	Personálne náklady	309 141	63 000	333 133	1 309 740	123 351	25 846	133 000	230 960	1 387 000	857 000	38 671	188 080	80 146	117 988	17 989	31 569	8 790
7.2	Administratívne náklady	77 594	31 000	46 135	450 372	82 654	8 874	77 000	121 510	0	250 000	4 413	74 187	29 189	36 984	6 981	18 766	3 440
7.3	Odpisy hmotných a mehmotných fixných aktív	43 378	7 000	59 807	196 067	11 751	4 714	21 000	25 580	140 000	193 000	1 924	918	7 741	9 473	2 108	11 585	1 386
7.4	Služby súvisiace s výrobou bankoviek	20 535	10 000	0	18 221	25 205	1 133	25 000	71 450	0	154 000	0	0	2 647	17 675	2 166	0	1 069
7.5	Ostatné náklady	67 960	150 000	472 229	30 532	744	6 370	0	2 850	393 000	19 000	400	0	0	3 818	452	7 579	379
7	Prevádzkové náklady celkom (r. 7.1 až r. 7.5)	518 609	261 000	911 304	2 004 932	243 705	46 937	256 000	452 350	1 920 000	1 473 000	45 408	263 185	119 723	185 938	29 696	69 499	15 064
8	Priemerné náklady na zamestnanca (r. 7 / r. 2)	182	576	382	267	248	190	169	165	151	150	135	124	115	109	69	64	45

3.2.2. Náklady NBS z pohľadu vykonávaných činností

NBS v súlade s metodológiou Eurosystemu vyhodnocuje vynaložené prevádzkové náklady podľa činností (funkcií) vykonávaných v zmysle zákona o NBS.

Podľa spracovaných údajov k 30.9.2010 základné funkcie NBS predstavujú 95,7 % celkových prevádzkových nákladov a ostatné funkcie vykonávané NBS predstavujú 4,3 % celkových prevádzkových nákladov NBS. V rámci vykonávaných činností vynakladá NBS viac ako 85 % prevádzkových nákladov na základné funkcie:

- a) Bankovky a mince s 35,0 %-ným podielom na celkových nákladoch, t.j. činnosti spojené s emisiou a správou bankoviek a mincí,
- b) Menová politika s 27,5 %-ným podielom na celkových nákladoch, t.j. príprava a implementácia menovej politiky, riadenie aktív a štatistika,
- c) Dohľad nad obozretným podnikaním a finančná stabilita s 22,6 %-ným podielom na celkových nákladoch, t.j. činnosť dohľadu nad subjektmi finančného trhu.

Jedným z objektívnych ukazovateľov produktivity a efektívnosti práce v NBS je tiež určenie sadzieb³ pre projektové tímy pôsobiace v rámci každej centrálnej banky Eurosystemu a ECB. Za objektívny môžeme považovať tento ukazovateľ z nasledovných dôvodov:

- a) stanovenie ceny práce projektových tímov vychádza zo skutočných nákladov danej banky za sledované obdobie,
- b) výpočet je striktné realizovaný podľa metodológie Eurosystemu,
- c) podľa uvedenej metodiky nákladov postupujú všetky centrálné banky eurozóny a jej uplatňovaniu nebránia odlišné organizačné štruktúry a rozdiely v postupoch nákladového účtovníctva v rámci Eurosystemu.

Pri stanovovaní sadzieb na rok 2010 výsledkom kalkulácie bola tá skutočnosť, že zo 16 centrálnych bánk eurozóny, ktoré predložili údaje pre ECB⁴, mala NBS najnižšie sadzby. V priemere NBS dosiahla 30,8 percent priemerných sadzieb Eurosystemu.

4. Závery

V rámci Eurosystemu neexistuje jednotná metodika hodnotenia efektívnosti a produktivity práce centrálnej banky a tiež neexistuje jednotný hodnotiaci model centrálnej banky ani centrálnej banky eurozóny.

Na základe analýzy možno konštatovať, že NBS zastrešuje najširší rozsah funkcií centrálnych bánk (vrátane integrovaného dohľadu nad celým finančným trhom ako jediná centrálna banka v eurozóne⁵), a to s primeraným počtom zamestnancov.

Na svoju prevádzku NBS ročne vynakladá cca 70 mil. eur nákladov, čo v absolútnych hodnotách predstavuje piatu najnižšiu pozíciu v Eurosysteme. V priemerných prevádzkových nákladoch na zamestnanca (64 tis. eur) je NBS druhá najnižšie nákladová národná centrálna banka v Eurosysteme.

³ Sadzba predstavuje priemerné prevádzkové náklady na zamestnanca pre určitú pracovnú pozíciu

⁴ Údaje nepredložila Centrálna banka Malty

⁵ Od 1.10.2010 zabezpečuje integrovaný dohľad aj Centrálna banka Írska

Od 1. januára 2011 NBS začína aplikovať vyššiu úroveň riadenia nákladov, kde sa očakáva optimalizácia a ďalšie zefektívnenie činnosti banky.

Na základe porovnania NBS s ostatnými centrálnymi bankami eurozóny možno konštatovať, že znižovanie počtu zamestnancov a nákladov NBS by bolo možné iba odčlenením činností na iné inštitúcie Slovenskej republiky, čo by znamenalo zaťaženie štátneho rozpočtu Slovenskej republiky.